

ТРАДИЦИИ РАЗВИТИЯ БРАТЬЯМИ НОБЕЛЬ НЕФТЯНОГО ПРОИЗВОДСТВА В РОССИИ

А.Ф.Сергеев

Международная Ассоциация Нобелевского движения,
г. Ярославль, Россия

Эта тема близка мне как человеку, много лет отдавшему изучению и претворению в жизнь идей предпринимательства на основе исторического опыта семьи Нобелей в России. Работая на различных участках нефтяного бизнеса, пройдя путь до вице-президента нефтегазовой компании, я отчетливо понимаю, сколь выдающуюся роль братья Людвиг, Роберт, Альфред и сын Людвиг Эммануил сыграли в развитии нефтяной промышленности.

Нами (мною и моим соавтором - рыбинским журналистом В.Рябым) в 2003 г. выпущена книга «Нобели для России. Россия для Нобелей», где мы на основе многолетних трудов в архивах Баку, С-Петербурга, Москвы, Ярославля, Ижевска, Рыбинска и др. городов попытались философски осмыслить историческое наследие династии Нобелей. Книга показывает путь прохождения товарищества Нобелей, его развитие, жесткую конкуренцию, новые технологии в нефтепереработке, нефтепродуктообеспечении и, вместе с тем, гуманное отношение к человеку труда, к изобретателю, инженеру, управленцу.

Актуальность и исторические параллели, которые возникают в период глобализации экономики, вступления в ВТО, конфликтные ситуации с молодыми странами Евросоюза, борьба вокруг Энергетической хартии, снова возвращают нас к середине 19 века, когда именно корпорация Нобелей разработала такую систему поставки нефтепродуктов в Европу, которая является до сих пор доминирующей.

Наверное, это благо, что Россия является сырьевой страной с ориентацией в настоящий момент на создание современной инновационной экономики. Совершенно очевидно, что экономическая безопасность России сейчас и в обозримом будущем связана с нефтегазовой отраслью, которая дает ¼ валового дохода, а нефть и газ - главную часть экспортных поступлений.

Причиной была жесткая конкуренция на европейских рынках, прежде всего со стороны нефтяной компании США «Стандарт ойл». Выход, который предлагал Альфред своему брату Людвигу, - объединиться, не был принят, Нобели не пошли на этот шаг, который мог бы привести к созданию суперкомпании, потому что «Стандарт ойл» ставила задачу иметь 51% акций. Нет необходимости комментировать это решение, но Нобели поступили со свойственной русским ментальностью. И сегодня процессы экономической глобализации, международного разделения труда в нефтяной отрасли сталкиваются с необходимостью усиления государственного участия и регулирования этих процессов и соблюдения национальных интересов.

Документы свидетельствуют, что в 1837 г. в Россию из Швеции переезжает семейство Нобель. Его глава – изобретатель подводных мин Иммануил Нобель (1801-1872) основал в Петербурге (1842 г.) машиностроительный завод, работавший по заказам морского и военного ведомств. В дальнейшем его средний сын – Людвиг (1831-1888), став к тому времени известным конструктором станков, преобразовал этот завод в крупное машиностроительное предприятие «Людвиг Нобель» (ныне «Русский дизель»). В 1876 г. старший сын – Роберт Нобель (1820-1896), будучи на Кавказе по делам арендованного семьей Нобель Ижевского оружейного завода, побывал в Баку на ряде промыслов и нефтеперегонных заводов. Перспективы развития нефтяного дела заинтересовали его, и для начала Роберт приобрел на аукционе нефтеносный участок и небольшой керосиновый завод.

Инициатива Роберта была поддержана и развита его братом Людвигом, с именем которого можно смело связывать зарождение нефтяной индустрии России. Успешная реализация разработанного братьями проекта новой нефтеперегонной установки позволила уже в октябре 1876 г. доставить в Петербург первые 50 тонн Нобелевского «фотогена» - осветительного керосина, лучшего в мире по своему качеству.

Осознав всю прибыль дела, Людвиг и Роберт 18 мая 1879 года основали в Баку иностранную фирму «Товарищество нефтяного производства Братьев Нобель» («Бранобель»). Основной ее капитал составил 3 млн. рублей. Все дела фирмы, начиная с поиска и разработки нефти и кончая продажей нефтепродуктов, были сконцентрированы в руках братьев. После отмены системы откупа в 1872 году на первых же торгах российский капитал в Баку сосредоточил в своих руках 95% нефтяных земель. Русским промышленникам принадлежало свыше 80% нефтяных колодцев и большая часть нефтеперерабатывающих заводов.

В это время иностранный капитал не играл сколько-нибудь заметной роли. Тем не менее, русские промышленники нуждались в кредите, но получать его у частных лиц было невыгодно из-за высоких процентов. На помощь пришел иностранный капитал, который в конце XIX века успешно проник в российскую нефтяную промышленность. Царское правительство всячески способствовало притоку капитала зарубежных фирм в нефтяное производство. Об этом прямо говорится в постановлении особого совещания от 1 мая 1880 г.: «Признать участие иностранцев и иностранных обществ в русской нефтяной промышленности в настоящее время полезным и желанным».

Предприимчивым братьям Нобель открывалась широкая возможность для бурной деятельности. Они начинают создавать систему трубопроводов от добывающих скважин до нефтеперерабатывающих заводов, а от них прямо в порт, объединив отдельные стадии производственного процесса. В 1876 г. Людвиг Нобель в статье «Взгляд на Бакинскую нефтяную промышленность и её будущее» писал о высокой стоимости транспортировки сырой нефти. Местные производители транспортировали нефть с помощью телеги (арбы), а её поставка даже на очень короткое расстояние - 10 копеек за фунт - в 10 раз дороже стоимости самого продукта. Построенная в 1879 г. железная дорога Баку-Сабунчи-Чёрный город, соединившая нефтяные районы с центром нефтеперерабатывающей промышленности, не могла разрешить важную транспортную проблему, тормозившую дальнейший рост добычи и переработки нефти. Когда стал вопрос о строительстве нефтепроводных линий между промыслами и заводами Чёрного города, первой инициативу проявила фирма «Братья Нобель». В 1876 г. по проекту В.Г. Шухова сооружен первый в России нефтепровод Балаханы-Черный город. Было проложено 25 нефтепроводных линий протяженностью 260 верст, по которым в сутки можно было перекачивать до 1,5 млн. пудов нефти с промыслов на заводы, а также морскую воду для паровых котлов.

Керосин, основной продукт нефтепереработки, в то время доставлялся в бочках. Сама мысль о возможности перевозки такого взрывоопасного груза на паровых судах казалась абсурдной, так как за границей подобные опыты завершались полной неудачей. Людвиг Нобель на свой страх и риск заказывает наливной пароход, проект которого разработал сам. После этого изобретения он начинает внедрять железные наливные баржи. Появление на Волге первых речных танкеров связано с товариществом «Братья Нобель». Братья создали целую флотилию наливных судов, которые обеспечивали расширяющийся внутренний рынок нефтью. Первый наливной пароход «Зороастр» выстроен по заказу Л.Нобеля. В 1882 г. фирма «Братья Нобель» располагала уже 13 наливными судами, способными доставлять в Астрахань до 10 млн. пудов керосина за навигацию. В общей сложности фирма построила 134 паровых и 212 парусных кораблей. Не прошло и трех лет, как флотилия из Бакинского и Батумского портов отправлялась с апшеронским керосином во многие порты мира. Этим выдающимся достижением Нобелей воспользовались американцы, англичане и немцы, которые также стали строить наливные суда для перевозки керосина.

Нефтяная империя, созданная Нобелями, имела почти монопольное положение на внутренних рынках России и Европы: большая часть нефтехранилищ и запасов нефтяного топлива в 80-90 годы XIX века принадлежала Нобелям. Это позволяло им поддерживать разумные цены на топливо.

К 1900 г. на долю крупнейших фирм – «Братья Нобель», «Каспийско-Черноморское общество», «Каспийское товарищество» и др., составлявших около 4% от общего количества фирм, приходилось 50% всей добываемой в Баку нефти.

Деятельность товарищества «Братья Нобель» показала, чего могут достичь изобретательный ум, упорство и трудолюбие людей, поставивших себе цель быть первыми во всём и везде. Фирма «Братья Нобель» владела заводами по производству телег и вагонов-цистерн по перевозке нефтепродуктов, ремонтными мастерскими и складами, создала широкую сеть рынков сбыта во всех крупных городах России, в основном поволжских – в Нижнем Новгороде, Саратове, Астрахани, Царицыне, Ярославле, Рыбинске и др. Фирма начинает создавать резервуарную службу. Она владеет большими резервуарными парками не только в Баку, но и в Астрахани, Самаре, Москве, Казани, Ярославле, Рыбинске и других городах России. Компания построила 20 нефтебаз от Баку до Москвы и Рыбинска общей емкостью 1 млн. тонн нефтепродуктов. Хорошо организованные системы хранения и транспортировки нефти позволили фирме лидировать в нефтяной промышленности России.

Фирма «Братья Нобель» на примере своей деятельности показала, что фундамент могущественных нефтяных монополий XX века, закладывавшийся еще в 80-е годы позапрошлого столетия, базировался на комплексном охвате производственных, организационных и социальных факторов. Например, для рабочих-нефтяников и служащих в

Баку были построены школы и библиотека-читальня, регулярно проводились народные чтения, учреждены специальные стипендии, создан ряд благотворительных фондов.

Однако решающую роль в развитии российского нефтяного дела сыграли капиталы братьев Нобель, Россия была для них второй родиной, где Роберт и Людвиг прожили (каждый) более 40 лет. Именно здесь прошла наиболее активная часть их жизни, именно в нашу промышленность вкладывали они свой капитал. Нефтяным бизнесом братья начали заниматься с 1873 г. Позже в Товарищество вступают младший брат – Альфред Нобель (1833-1896 г) и Пётр Бильдерлинг, капиталы которых оказали благотворное влияние на развитие нефтяного бизнеса в России. Конечно, разделять деятельность Нобелей невозможно: слишком велик их общий вклад в развитие нефтеперерабатывающей промышленности России. В то же время следует отметить исключительную роль Людвиг Нобеля, который стал фактически «отцом» нефтяного дела России. Прежде всего, благодаря его активной деятельности впервые внедрены в российскую практику новейшие технологии добычи и переработки нефти, осуществлен грандиозный по тому времени проект – перевозка нефти и нефтепродуктов по Волге из Баку в Петербург, с крупным перевалочным пунктом в г. Рыбинске.

Великий русский химик Д.И.Менделеев тогда писал: «Фирма братьев Нобель, только что начавшая свою колоссальную деятельность года четыре тому назад, расширила её нынче до чрезвычайных размеров, беспремерных в нашей промышленной деятельности... Фирме этой Бакинские предприниматели стали подражать».

После смерти Людвиг Нобеля в 1888 г. товарищество возглавил его старший сын – Эммануил Нобель, которому тогда было 29 лет. К этому времени «Бранобель» становится крупнейшей в России и первой¹ в Евразии вертикально интегрированной нефтяной компанией. Благодаря организаторскому таланту Эммануила и его единомышленников Россия уже в 1901 г.² выходит на первое место в мире по нефтедобыче, строятся бензозаправочные станции, на которых бензин продавался по фиксированным ценам.

В 1908 г. фирма братьев Нобель начинает активную деятельность в Ярославской губернии с постройки небольшого судоремонтного завода в селе Лосеве близ города Рыбинска. В 1910 г. фирма начинает вести переговоры о покупке Константиновского завода, а через два года, скупив 2/3 паев завода, становится фактическим владельцем Константиновского завода. Э.Л.Нобель, в отличие от прежней администрации, у которой он приобрел завод, с первых шагов решительно ставит на ноги всё то, что при старых хозяевах было запущено, беспощадно ликвидируя бесхозяйственность, безответственность и безграмотность. Однако из коммерческих соображений ему выгоднее было не называть завод своим именем, а сохранить за ним старое название – «Товарищество производства минеральных масел фирмой В.И.Рогозина и К^о», ибо этот завод высоко зарекомендовал себя как на международном рынке, так и внутри страны.

Вложив крупные деньги в технологическую реконструкцию завода, фирма «Братья Нобель» превратила Константиновский завод в передовое предприятие того времени. Уже в 1916 г. техническое перевооружение позволило, по сравнению с 1911 г., увеличить производство керосина в три раза, минеральных масел – в шесть, колесной мази – в девять раз. В том же году фирма построила ветку от завода до железнодорожной станции «Чебоково», которая позволила снабжать завод нефтью круглый год.

Активная деятельность товарищества «Братья Нобель» способствовала перепрофилированию промышленности Ярославской губернии в начале XX века. Поскольку губернии было необходимо большое количество топлива, Товарищество взяло в свои руки все нефтяные поставки (два миллиона пудов нефти и нефтепродуктов в год). Для этого близ города Ярославля были построены по проектам выдающегося русского инженера В.Г.Шухова огромные нефтехранилища. Склады для нефтепродуктов были сооружены также в г. Рыбинске (пос. Копаево), Угличе, Вознесенье. Нефть и продукты переработки нефти (керосин, бензин, солидол, мазут, гудрон, масло машинное, веретенное, соляровое) отправлялись с этих складов в 39 городов Российской империи и за границу.

Теснейшим образом семья Нобель связана с городом Рыбинском, который многие годы служил торговым перевалочным пунктом. Нефть в те годы шла из Рыбинска по трем направлениям: по Мариинской системе в Петербург, вверх по Волге в Калязин, Углич, Тверь и по водным системам Северной Двины в Архангельск. Однако большие суда не могли пройти вверх по Волге или Шексне из-за мелководья. Грузы, в том числе и нефтепродукты, приходилось перегружать на небольшие суда или отправлять по железной дороге.

¹ В действительности – второй. – *Прим.ред.*

² Уже в 1898 г. России принадлежал 51% мировой добычи нефти. – *Прим.ред.*

Свое участие в экономической жизни города Товарищество начало с постройки складов нефтепродуктов. В первую очередь И.Н.Величко, управляющий рыбинской конторой товарищества «Братья Нобель», заключил договор с управляющим Рыбинско-Бологоевской железной дороги А.О.Ганецким о строительстве нефтяных складов на Копаяевской пристани около Рыбинска. Деятельность Товарищества «Братья Нобель» приносила огромные прибыли, позволяла совершенствоваться и увеличивать транспортный флот. Вскоре возник вопрос о ремонте судов и о том, где укрывать караваны, где оставлять их на зимовку. Власти Рыбинска помочь не могли. В 1902 г. представитель товарищества «Братья Нобель» просит у Городской думы отдать в аренду земли на левом берегу Волги под строительство слипа – устройства для подъема судов из воды и спуска их на воду. Весной 1903 г. вблизи деревни Лосево началось строительство слипа, а уже через два года – подъем судов. Так возник судостроительный завод имени Володарского, ныне «Слип».

Людвиг Нобель по-новому поставил свои деловые отношения с рабочими нефтедобывающего и нефтеперерабатывающего заводов. Он утверждал, что рабочий должен быть заинтересован в выполнении своей работы, и, естественно, вознагражден за труд в прямой зависимости от успеха общего дела. Более 25000 рабочих по всей стране трудились на «нефтяную империю» Нобелей, капитал которой к моменту смерти её главы Людвиг Нобеля в 1888 г. оценивался более чем в 35 млн. рублей золотом. Это составляло пятую часть общего объёма иностранных инвестиций в нефтяную промышленность России. Основным средством воспитания и обучения надежных кадров Людвиг называл исправные платежи и честную оценку труда.

В 1888 г. Людвиг Нобель скончался. В императорском Русском Техническом Обществе, членом которого он состоял, профессор К.И.Лисенко так говорил о его заслугах: «Если в настоящее время пуд керосина стоит в Баку 10-11 копеек, если традиционная русская лучинушка заменяется в деревне керосиновой лампой и рабочий люд пользуется дешевым светом, наконец, русский керосин получил серьёзное распространение в Европе, то мне кажется, что эти результаты труда Людвиг Эммануиловича имеют государственное значение и заслуживают должного внимания».

Традиции развития нефтяного производства бр. Нобель продолжились и в наши дни. Наиболее активно техническое перевооружение системы нефтепродуктообеспечения происходило в период с 1986 по 2002 гг., когда, в соответствии с заключенными Ярославнефтепродуктом контрактами, проходила реконструкция и автоматизация Ярославской нефтебазы, были построены современные автоматизированные причалы в Рыбинске, Ярославле, Кинешме, Костроме, П-Володарске. Внедрены современные системы перевалки нефтепродуктов, новые резервуарные парки с системой автоматизации всех технологических процессов, активно внедрялась система пластиковых карт на АЗС.

Большое внимание уделялось и решениям социальных вопросов: активно велось строительство жилья, построен санаторий «Сосновый бор», стоматологическая поликлиника, завод по производству тротуарной плитки «Сиян», велось строительство современных систем отпуска нефтепродуктов. Можно сказать, что нефтебазы Нобелей неузнаваемо преобразились. Особое внимание мы, руководители компании Славнефть и его дочерних подразделений, уделяли обучению кадров. Был создан современный учебный центр компании в Ярославле, открыт филиал кафедры нефтепродуктообеспечения и газоснабжения Государственного университета нефти и газа им. И.М.Губкина. Наконец, открыт музей «От товарищества бр. Нобелей до наших дней» по истории развития нефтяного дела на Верхней Волге.

Естественно, что каждое время диктует свои законы, свою динамику развития. В настоящее время мы («Деловая Россия») в Ярославском регионе провели с участием академика А.А. Кокошина две, на наш взгляд, узловые конференции: первую – «Инновационное развитие Ярославской области» в 2006 г., вторую – «Энергоэффективность – как основа устойчивого развития экономики Ярославской области» в 2007 г. Но практика показывает, что только постановкой проблемы задачи не решишь. Наше постоянное внимание в последнее время направлено на разработки Рыбинской авиационной академии, Рыбинского завода приборостроения и других ярославских предприятий. Работа бизнес-инкубатора, инновационного центра в Ярославле, безусловно, даст толчок для дальнейшего развития инновационного потенциала Ярославской области.

Придавая важное значение продолжению принципов династии Нобелей по внедрению научных достижений, изобретений, новейших технологий, в период нашего пребывания в Стокгольме, мы провели переговоры с Высшей школой экономики Стокгольма и Высшей инженерной академией Швеции и была достигнута договоренность о сотрудничестве по различным направлениям деятельности в развитии экономики и науки.